

# 公司2021年装置停车消缺检修工作

## 光荣榜

### 先进集体(3个)

设备管理部  
检修中心  
储运中心

### 安全先进集体(2个)

安健环部  
动力中心

### 突出贡献者(8个)

油品中心 刘海浪  
制氢中心 马斌  
动力中心 关金荣  
储运中心 鲁腾  
硅铁中心 党小锋  
检修中心 付隆  
设备管理部 谢春伟  
生产管理部 庞耀龙

### 先进个人(30个)

油品中心 乔文强  
徐建  
刘鹏德  
张涛  
高莹莹  
李马飞  
白乐涛  
景文军

### 动力中心

赵胜根  
王纪伟  
王小东  
高瑞岑  
王刚

### 储运中心

邢旺  
宋腾  
武福彦  
史广龙

### 检修中心

边磊  
闫东东  
高飞  
王志平

### 硅铁中心

张孝峰  
杨鹏

### 设备管理部

王小峰  
朱继豹

### 安健环部

王鑫

### 质量技术部

徐伟

### 综合管理部

王志龙

### 物资采供部

李佳强

### 党群工作部

何军

### 最美安全人(7个)

安健环部 魏鹏彦  
动力中心 安科  
检修中心 张利利  
制氢中心 贾瑞  
油品中心 何世军  
储运中心 赵云林  
硅铁中心 武林

### 最美监护人(5个)

油品中心 屈宁  
制氢中心 石补平

动力中心 倪照坤

储运中心 康军强

硅铁中心 刘瑞

### 最强检修人(6个)

检修中心 朱旭仁

刘阳

杨强

李彦

杨代华

王军

### 最佳通讯员(3个)

动力中心 何江

油品中心 高宏晓

党群工作部 乔婷

### 优秀施工单位(1个)

大庆石化建设有限公司



先进集体



安全先进集体



突出贡献者



最佳安全人



先进个人



优秀施工单位



最强检修人



最佳通讯员



最美监护人

# 紧盯目标抓落实 奋力冲刺四季度



## 公司召开2021年度 装置停车消缺检修总结表彰大会

10月30日,公司隆重召开2021年度装置停车消缺检修总结表彰大会,会议全面总结了检修工作中的亮点和不足,表彰了检修过程中涌现出的先进集体和个人,动员鼓励全体精益人固化经验,守住成绩,发扬作风,进一步提高公司整体管理运营水平。党委书记、董事长常懿出席会议并讲话,总经理薛海龙主持会议。

常懿指出,公司2021年度装置停车消缺检修,是项目建成投产以来第一次进行全面消缺检修,工作任务数量多、难度高、时间紧、安全环保风险大、未知因素多,这既是对公司上下的严峻考

验,也是对全体精益人的重大检验,在公司的周密安排部署下,在全体参战人员携手并肩的共同努力下,实现了整体消缺检修工作高标准、高效率、高质量完成的目标。

围绕年度目标责任和重点工作,常懿强调,要做到四个抓好,一是认真抓好年底前的安全环保工作,二是认真抓好当前生产经营工作,三是认真抓好风险防范工作,四是认真抓好新能源和节能降碳项目推进工作。最后,常懿希望全体人员立足岗位,主动担当,全力冲刺年度目标,全面完成股东会、董事会和榆能集团下达的任务,为公司顺

利开启第二步走和低碳高质量创新发展作出新的贡献!

会上,副总经理李斌宣读了表彰决定,生产管理部、设备管理部、安健环部负责人分别作了消缺检修总结报告,公司领导分别为消缺检修先进集体、安全先进集体、突出贡献者、先进个人、最美安全人、最美监护人、最强检修人、最佳通讯员、优秀施工单位颁发了奖牌和证书。

公司领导、生产系统班组长及以上管理人员,部分职工代表及外委检修队伍代表参加了会议。(何军)



## 2021年装置停车消缺检修工作任务圆满完成

公司2021年装置停车消缺检修于8月2日正式启动,随着9月20日沸腾床装置产出合格产品,标志着公司首次消缺检修工作安全、高效、高质量圆满完成,实现了“停的稳、修的快、开得起”的目标。

回顾本次消缺检修工作,公司高度重视,周密部署,前期,多次召开项目计划会、材料进度协调会、方案审查会、检修资源协调会,共确定消缺检修、技改项目483项,各类工种检修人员500余人,协调并安排外委参检单位16家,编制专项检修方案20套。同时,对每个项目均确定项目负责人、相关责任人,与每个项目负责人签订“检修任务书”,进一步将责任落实到人,使得检修过程中的质量关、安全环保关,层层有人管、件件有落实。

过程中,公司严格按照既定工作方案,设置安全环保红线目标和管理目标,实行领导带头包抓管理,从严各项管控要求,实现了整体消缺检修工作高标准、高效率、高质量完成的目标。其中,共检修动静设备101台,安全阀校验1137台,内部维修阀门67台,外委维修阀门60余台,阀门打压试验524台,处理漏点146处,抽堵盲板1189块,消除安全隐患14项;电气设备检修检查700余台,完成消缺检修期间临时用电作业314项;仪表设备检查检修200余台;各类防腐保温270余平方米,搭设脚手架300余座。

总结起来,本次消缺检修,公司主要取得了以下成绩。一是进一步全面消除了各装置和系统的隐患,极大地提高了装置的运行效率和运行水平,为后续装置“安、稳、长、环、满、优”运行和

实现达产达标奠定了坚实的基础。二是坚持安全环保优先和从严管理,实现了全过程可控受控和安全无事故。三是坚持质量管理,加强检修质量管理,实现了各项检修作业的保质保量如期完成。四是履职尽责到位,锤炼了过硬队伍作风,全体人员能够提高思想认识,心往一处想,劲往一处使,一同攻坚克难,甘于奉献,早来晚走,彰显了过硬的队伍作风,用实际行动夺取了此次消缺检修攻坚战的全面胜利。

消缺检修取得的成绩来之不易,应倍加珍惜,希望全体人员以本次消缺检修为起点,继续总结好的经验、好的做法,形成常态和机制,不断推进管理创新与措施升级,将装置检修消缺水平和各项管理工作推向新高度。(何军)

# 安健环部:多措并举为装置消缺检修保驾护航



公司年度装置停车消缺检修工作即将全面展开,为了实现消缺检修“零伤害、零事故、零污染”目标,公司安健环部多措并举、积极行动,为装置停车消缺检修保驾护航。

一是开展全员安全教育,强化员工安全意识。在消缺检修开始前,分批次对全体员工以及外来承包服务商

人员进行专项安全教育,利用行业内检修作业典型事故视频、案例分析、事故追责、注意事项等内容,进一步强化全员安全意识,消除人的不安全行为。

二是辨识危险有害因素,制定有效管控措施。组织各中心根据消缺检修作业计划项目,进行作业危害分析,辨识作业过程中可能存在的危险、有害因素,制定安全可靠的管控措施。同时,要求监护人在作业时依据分析记录的管控要求,从严格落实作业措施,消除环境和物的不安全状态。

三是设立作业标准展板,规范现场作业要求。制作直接作业环节管控标准样板区,将各类作业标准要求以图文形式展示,方便全员熟悉标准要求,消除管理标准缺失因素。

四是加强现场作业安全督查,从严考核违章现象。组织安全督查人员不定时到现场督查检查,消除各类“三违”现象,保证装置消缺检修工作安全优质高效完成。

(张杏军)



# 动力中心:强化监督检查护航停车消缺

公司消缺检修工作展开以来,动力中心聚焦三个“零”安全目标,注重安全监督检查,在压实责任、强化监督、严肃问责等方面加大力度,坚决防范各类安全事故发生。

根据消缺检修工作方案,动力中心成立了安全督查组,督查组成员每日深入检修一线,随机突击查岗查票,

重点对检修现场负责人员和安全监管人员在岗履职情况、票证办理情况、现场安全隐患排查治理情况进行详细检查,并进行严格考核,进一步强化现场检修人员、监护人员安全履职尽责的执行力,为中心消缺检修创造良好的安全条件。

(何江)

# 检修中心

# 勇争消缺检修主排攻手

目前,公司年度装置停车消缺检修如火如荼开展,检修中心统一思想,科学组织,全员行动,在消缺检修中充分发挥特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的工作作风,发挥“主攻手”和“排头兵”的作用,为各中心消缺检修工作的顺利推进,做出了积极贡献。

一是强化工作部署。检修中心是公司本次消缺检修工作的中坚力量,他们面临的困难就是点多面广、工期短、人手少、任务重,而且需要多工序、多专业、多工种、多单位的协同配合。能否确保消缺检修质量,能否实现进度可控受控,确保消缺检修工作顺利推进,是对中心的严峻考验。

检修中心充分发挥团结协作的精神,与各中心密切配合、通力合作,提前编制工作方案和网络计划,研究制定细致周密的工作措施,并将整体工作细化到天,细化到人,同时注重任务的落地执行,对每天布置的工作及时跟踪管理,实时掌握各个工作面的进展情况,力争做到今日事今日毕。在人员安排上,按任务轻重缓急实行动态管理,做到不打乱仗、忙而有序。



二是强化安全管理。每天早上召开早会,由班组成员讲述违章事故,全体人员的安全宣誓,安全管理人员进行危害识别和风险评估,让每名职工清楚知道所在岗位、所在区域地点危害因素、危害程度、应急措施,从而将风险控制可控范围内。同时,每天安排安全员进行巡查,监督岗位人员严格执行公司各项安全管理规定,确保消缺检修期间不发生任何事故。

三是强化质量理念。在每项工作施工前,逐级做好技术交底,使每名作业人员清楚负责项目重点、难点和质量控制措施,做到消缺检修工作令自己放心,让中心满意。

每次检修都是一场考验,每次检修都是一次练兵,消缺检修工作全面铺开,每天都可以看到检修中心那一个个熟悉的身影穿梭在检修现场,每一个作业点都能留下他们的足迹,这支队伍也将继续以“主攻手”和“排头兵”的风采,投入到公司这场消缺检修战役当中,为公司装置消缺检修工作的圆满完成,为下一步装置达产达效做出积极贡献。

(文/何军 图/张强 张利)



秋雨至  
秋风起  
秋雨如丝惹秋阳

秋雨落  
秋风飘  
风儿似翼传捷忙

秋雨润  
风吹浪  
装置检修正激昂

雨儿凉  
风儿热  
消缺现场斗志扬

雨似锦  
风如唱  
生产一线变战场

麦浪黄  
稻花香  
精益注定铸辉煌

# 生产管理部:明确分工责任 保障消缺检修



为了保障本次停车消缺检修工作能够安全、高质量、如期完成,生产管理部高度重视,精心组织,周密部署,切实做到明确分工任务,压紧压实工作责任,确保消缺检修工作顺利推进。

部门成立了领导小组,并下设动力工艺组、制氢工艺组、油品工艺组、储运工艺组、监督检查组五个专项小组,主要对工艺交出、盲板管理、检修进度、氮气管理、催化剂的保护管理、跨装置之间的隔离管理等方面进行跟踪管理,并根据检修特性,列出检修期间重点关注点和跟踪注意事项。同时,部门通过每日上午的部署会和下午的汇报会,对每天的工作任务和计划进行安排梳理,对工作完成情况进行汇报总结,对存在的问题集体讨论解决。

消缺检修是公司当前最重要的工

作,生产管理部将和各中心、部门攻坚克难、齐心协力,共同打赢公司这场消缺检修战役,为公司后续的达产达效奠定坚实的基础。

(杨菊帆)



# 储运中心:在消缺检修中书写精益速度

在8月18日公司消缺检修指挥部协调会上,有这样一组数据分外醒目:“储运中心共计安排消缺检修项目49项,已经开工48项,开工率97.9%;已经完工32项,完工率65.3%。”其中,开工率、完工率两项指标,储运中心均居首位,位列各中心榜首。我们不难看出,这个成绩的取得,是公司对本次装置停车消缺检修工作科学组织、周密部署的结果,更是储运中心精心组织、强化执行、勇于担当、苦干实干的结果。

此次消缺检修时间紧、任务重、交叉作业多、未知因素多,对公司上下都是严峻考验。在公司的统一安排部署下,储运中心全局把控,多措并举,早部署、早行动,根据实际情况制定了详细的检修计划和方案,对整体工作任务进行了合理分工、细化安排。

在具体消缺检修工作中,储运中心挂图作战,倒排工期,精准发力,对每一个检修项目制定任务清单、进度清单、问题清单、责任清单,推行践诺工作法,强化工作执行力,严格兑现各项工作承诺,确保每个检修项目可控受控、落地落细、见到实效。同时,中心注重加强安全

管理,严格控制检修质量,确保每个检修项目开工前准备充分,施工中有序进行,完工后放心可靠。

除此之外,走在储运中心的消缺检修现场,我们听不到过多热情洋溢的工作宣言,看到的只有热火朝天的工作场面和一个个忙碌的身影,一张张布满污渍的面孔,一双双沾满油污的手,一件件渗着汗渍的工作服,记载着储运中心110多名消缺检修人员的辛勤劳动成果。在急难险

重任务面前,中心职工一个个坚持不怕苦、不怕累的奉献精神,中心领导发扬身先士卒、冲在最前、干在最先的担当精神,在消缺检修工作中展现了储运风采,书写了精益速度。他们就是检修现场的蓝领骄子,是当之无愧的最美精益人。

千淘万漉虽辛苦,吹尽狂沙始到金。这次消缺检修对公司下一步装置“安稳长环满优”运行以及全面达产达效至关重要,希望全体精益人能用实际行动践行责任与担当,都能像石榴籽一样紧紧围绕在公司周围,为企业高质量发展做出新的更大的贡献。

(文/何军 图/郭亚军 张惠)

# 致敬消缺检修工友

公司年度装置停车消缺工作已经全面展开,各中心、各装置的生产区域里,呈现出一片繁忙的景象,数以百计的普通劳动者用自己的辛勤与汗水,谱写出一幅幅坚守岗位、爱岗敬业的检修场景……

走进制氢中心各装置的消缺检修现场,到处都是忙碌的身影。你看,那两名可爱的工友正在接导淋,他们工作得多么认真;你看,那边四个身着蓝色工服的工友,仿佛四个“蓝精灵”,正在开展阀门检修作业,他们专心致志的样子是多么的帅气;你看,这边的几位工友像不像蜘蛛侠,登高爬梯,你问他们,你怕不怕,他们却笑着说,高处的风景最美……这样的一幕幕,在中心的各个检修现场到处可见。

他们每天都不停往返,奔波在消缺检修现场,穿梭在装置之间,战高温、斗酷暑,他们没有多余的话语,惟有热情洋溢的工作宣言,他们没有太多的怨言,只是埋头苦干,不敢有丝毫懈怠,不能有半点疏忽,他们用勤劳的双手和敬业的精神在现场忙碌着。让我们真诚地道一声:辛苦了,奋战在消缺检修一线的工友们!

(高鸣)



最近,各中心的消缺检修工作都在如火如荼的进行着,现场“叮叮当当”的敲打声,“吡吡吡”的打磨声,“噗噗噗”焊接声,组成一曲美妙的音符。然而,走在油品中心消缺检修现场,总能在热火朝天的装置区,听到这样一个熟悉的声音,“来,让我看看你们的动火票和检修作业票。”“你的帽带松了,赶紧系紧。”“进入受限空间,安全措施落实清楚了没有?”……他就是消缺检修现场的安全“守护者”,油品中心安全主管——何世军。

此次消缺检修,时间紧,任务重,但是首要任务是保证“三零”目标,要在确保安全的前提下,高效高质量完成消缺检修工作。在具体消缺检修工作中,何世军是这样严格要求的,也是这样不折不扣完成的。清晨伊始,他给作业人员讲解安全知识,现场作业注意事项,中午艳阳之下,他往返于各个作业点之间,查违章、查票证、查作业标准、查安全措施落实情况,夜幕降临,他又在中心协调会上通报当天现场安全情况,并进行详细分析,总结经验。

哪里有检修,哪里就有他的身影,哪怕是一

个小小的阀门拆卸,他都会出现在现场,叮嘱上几句,看着大家工作。可能他自己也不清楚,每天要在各个装置和各个厂房里上上下下、进进出出多少回。

在大家眼里,有人认为他脚最“勤”、嘴最“碎”、脸最“黑”,也有人觉得他是在“吹毛求疵”,但是在每一个安全员心里,他们只是恪尽职守,履职尽责,做好他们的本职工作而已,只是希望每一名员工能因他们而安全。

(高宏晓)



# 消缺检修现场的安全『守护者』

# 点赞! 汗流浹背的检修人!

每次到公司消缺检修现场,总能看到人们忙碌的身影,总能看到令人感动的场景。对坚守岗位辛勤劳动的人们,我的内心满满的,全是由衷的敬意。

8月18日上午,天气凉爽,在动力中心消缺检修现场,我的目光一直处于“观察扫描”模式,希望追寻更多动人的场景。在二层平台向下扫描时,我忽然看到一个蓝色背影,一个后背湿了大半的背影。他们两人一组,已经干完一处工作,正准备到下一个工作点。这是谁啊?今天天气不算热,居然干得后背全是汗,这也太敬业了吧?

带着探究的心情,我急忙从楼上下来,转了一圈,终于在一处电机旁,找到了这两位埋头苦干的同志。

原来他们是检修中心电气检修人员,负责检修的是刘阳,负责监护的是杨峰。两位同志配合默契,非常专注投入,当笔者询问检修内容及票证办理情况时,他

们憨厚地笑了笑,主动拿出工作票进行了介绍。简单交流后,我拍了拍刘阳湿漉漉的后背,叮嘱他们注意安全,就离开了现场。

整个上午,我都在消缺检修现场拍照,但刘阳那湿了大半个后背的画面,一直挥之不去,让我不断思考感悟。

在我的印象中,刘阳是篮球场上的一员虎将,也是检修中心篮球队的绝对主力。没想到,篮球场上的虎将,绝对主力,在检修现场绝不含糊,也是绝对主力,干得那么卖力、那么投入,汗流浹背都顾不上休息,这种敬业精神值得我们每个人学习、点赞!

在公司消缺检修工作中,涌现出了许多像“刘阳”一样踏实肯干、敬业奉献的同志,成为消缺检修现场“最可爱的人”。也正是这样,公司消缺检修工作才能安全、优质、高效推进,才能交出一份令人满意的答卷来。

(张强)

